# **2024年度道县交通运输局部门整体支出**

# **绩效自评报告**

## **一、部门概况**

道县交通运输局主要工作职责是按照上级有关文件精神，搞好道路建设和乡镇渡口、渡船安全管理。负责提出全县干线公路、重点和大中型公路、水路投资方案以及县级财政性资金安排建议；负责公路、桥梁、渡口、隧道和行业管理；道路和水路运输及航道行政处罚、行政强制执法监督管理工作；负责全县道路和水路运输及航道行政处罚、行政强制执法监督管理工作。

下设5个内设机构.分别是:办公室、政工股、财务审计股、安全法制与行政审批股、公路管理与运输股。下辖道县交通运输综合行政执法大队、道县水运事务中心、道县道路运输服务中心、道县交通建设质量安全监督站、道县公路建设养护中心。

**二、绩效目标设定情况**

### **（一）总体目标**

围绕交通运输职责，提升农村交通基础设施水平，加强公路、水路管理和运输服务，保障交通运输安全，推动全县交通运输事业发展，提高社会效益和公众满意度。

### **（二）具体目标**

****公路建设与养护****：完成三级公路、农村资源路、产业路建设78.239公里，上关至湘源温泉公路三期二级公路2.833公里建设任务和全县2463公里日常养护和预防性养护任务，提高公路通行能力和质量。

****运输管理****：规范道路和水路运输市场秩序，提升运输服务质量。

****安全管理****：加强乡镇渡口、渡船及交通运输安全监管，减少安全事故发生。

****执法监督****：有效开展公路、水路运输及航道行政处罚、行政强制执法监督工作，维护市场秩序。

## **三、绩效目标完成情况**

### **（一）公路建设与养护**

****建设任务****：2024 年公路建设支出 9605 万元，完成了完成三级公路、农村资源路、产业路建设78.239公里，上关至湘源温泉公路三期二级公路2.833公里公路建设项目，改善了部分地区交通条件，提高了公路网络连通性。

****养护工作****：公路养护支出 2980 万元，对全县2463公里公路进行了日常养护和预防性养护，公路技术状况得到保持和提升，保障了公路安全畅通。

### **（二）运输管理**

****市场规范****：通过加强执法监督，规范了道路和水路运输市场秩序，运输市场违法违规行为得到有效遏制，运输市场环境得到改善。

****服务质量****：推动了运输企业提升服务质量，旅客和货物运输满意度有所提高，运输服务更加便捷、高效。

### **（三）安全管理**

****渡口渡船安全****：加强了乡镇渡口、渡船安全管理，通过安全检查和隐患排查治理，渡口渡船安全状况得到改善，未发生重大渡运安全事故。

****交通运输安全****：强化了交通运输安全监管，全县交通运输事故起数和伤亡人数同比有所下降，交通安全形势总体稳定。

### **（四）执法监督**

****执法力度****：积极开展公路、水路运输及航道行政处罚、行政强制执法监督工作，执法力度不断加大，查处了一批违法违规行为，维护了市场秩序。

****执法规范****：加强执法队伍建设，规范执法程序和行为，执法公信力得到提升。

## **四、部门整体支出情况**

## 2024 年度支出合计 17726.56 万元，其中基本支出 1001.56 万元，项目支出 16725 万元。基本支出主要用于保障部门正常运转的人员经费和公用经费；项目支出主要用于公路建设、养护、运输管理、安全管理等重点项目。

## **五、绩效评价分析**

### **（一）投入**

****资金投入****：2024 年财政拨款收入 13678.56 万元，政府性基金预算财政拨款收入 4048 万元，资金投入基本满足交通运输事业发展需求，但部分项目资金仍存在一定缺口。

****人力投入****：部门人员配备基本能够满足工作需要，但在专业技术人才方面还需进一步加强，以提升交通运输管理和服务水平。

### **（二）过程**

****预算执行****：预算执行基本规范，但部分项目进度较慢，导致资金支付进度滞后，影响了资金使用效益。

****财务管理****：财务管理较为规范，财务制度健全，会计核算准确，但财务监督还需进一步加强，以确保资金使用合规。

****项目管理****：项目管理制度较为完善，但在项目实施过程中，存在部分项目前期工作不充分、项目变更较多等问题，影响了项目顺利实施。

### **（三）产出**

****数量指标****：公路建设里程、养护里程、运输市场监管次数、安全检查次数等数量指标基本完成，但部分指标完成质量有待提高。

****质量指标****：公路建设质量、养护质量、运输服务质量、安全管理水平等质量指标总体良好，但仍有部分项目存在质量隐患，需要加强质量监管。

****经济效益****：交通运输事业的发展促进了全县经济交流和发展，降低了物流成本，但经济效益的量化评估还需进一步加强。

****社会效益****：改善了农村交通条件，方便了群众出行，提高了交通运输安全水平，社会效益显著，但社会满意度调查结果显示，部分群众对交通运输服务还存在一定意见，需要进一步改进。

****生态效益****：在交通运输建设和运营过程中，对生态环境的影响较小，但生态环保措施还需进一步加强，以实现交通运输与生态环境协调发展。

## **六、存在的问题及原因分析**

### **（一）存在的问题**

**部分项目进度滞后：**受项目前期工作、资金到位、征地拆迁等因素影响，部分公路建设项目和养护项目进度滞后，影响了整体工作推进。

**资金使用效益有待提高：**部分项目资金管理不够精细，存在资金浪费和闲置现象，资金使用效益未能充分发挥。

**执法监管能力有待加强：**执法队伍人员不足，专业技术水平不高，执法装备落后，影响了执法监管工作的有效开展。

**绩效管理意识淡薄：**部分工作人员对绩效管理认识不足，绩效目标设定不够科学合理，绩效评价结果应用不够充分。

### **（二）原因分析**

**项目管理水平不高：**项目前期工作不充分，项目规划和计划制定不够科学合理，项目实施过程中协调沟通机制不畅，导致项目进度滞后。

**资金管理机制不完善：**资金管理制度不够健全，资金分配和使用缺乏科学依据，资金监管不到位，导致资金使用效益不高。

**执法保障不足：**对执法工作的重视程度不够，执法队伍建设投入不足，执法装备更新不及时，导致执法监管能力不强。

**绩效管理培训不够：**对绩效管理知识培训不够，工作人员绩效管理意识和能力不足，导致绩效管理工作开展不深入。

## **七、改进措施和下一步计划**

### **（一）改进措施**

**加强项目管理：**建立健全项目管理制度，加强项目前期工作，科学制定项目规划和计划，加强项目实施过程中的协调沟通和监督管理，确保项目按计划顺利推进。

**提高资金使用效益：**完善资金管理机制，加强资金分配的科学性和合理性，强化资金监管，优化资金使用结构，提高资金使用效益。

**加强执法监管能力建设：**加大对执法工作的投入，加强执法队伍建设，充实执法人员，提高执法人员专业技术水平，更新执法装备，提升执法监管能力。

**强化绩效管理：**加强绩效管理培训，提高工作人员绩效管理意识和能力，科学合理设定绩效目标，加强绩效评价结果应用，将绩效评价结果与预算安排、工作考核等挂钩，充分发挥绩效管理的激励约束作用。

### **（二）下一步计划**

**持续推进公路建设和养护**：加大公路建设和养护力度，提高公路网络覆盖率和通行能力，改善农村交通条件，为全县经济社会发展提供有力支撑。

**加强运输市场管理和服务：**进一步规范运输市场秩序，提升运输服务质量，加强运输市场监管，优化运输服务环境，满足人民群众出行和货物运输需求。

**强化交通运输安全管理：**持续加强交通运输安全监管，落实安全责任，加强安全隐患排查治理，防范和遏制交通运输安全事故发生，保障人民群众生命财产安全。

**深化绩效管理改革：**不断完善绩效管理制度，加强绩效目标管理、绩效监控、绩效评价和结果应用，提高部门整体支出绩效水平，推动交通运输事业高质量发展。